

## Algemeen

Nr.	ESRS	Datapunt	Eenheid	2019	2023	2024	2025	Toelichting
0.1	2-2.21.a	Aantal uitvoerende bestuurders	#		4	4	5	
0.2	2-2.21.a	Aantal niet-uitvoerende bestuurders	#		5	5	5	
0.3		Aantal locaties per 31-12 rapportagejaar	#		10	9	8	
0.6	2-2.21.d	Gendersdiversiteit uitvoerende bestuurders	%		0%	0%	0%	Aantal vrouwen gedeeld door aantal mannen
0.7	2-2.21.d	Gendersdiversiteit niet-uitvoerende bestuurders	%		25%	25%	25%	Aantal vrouwen gedeeld door aantal mannen
0.8	2-2.21.e	Percentage onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders	%		80%	80%	80%	Aantal onafhankelijk, gedeeld door totaal
0.9	2-2.29.d	Aandeel variabele beloning dat afhankelijk is van duurzaamheidsdoelen en/of -impacts	%			vanaf 2025	>66,6%	
0.10a	2-3.40.a	Netto omzet Totaal	€ mln	693,7	1.061,1	1.030,3	1.110,1	100% ESRS Sector Food and Beverage
0.12	E1-1.18.c	Kwantificering van de investeringen en financiering van klimaatmitigatie transitieplan	€				n.n.b.	
0.13	E1-1.18.f	Significante CapEx-bedragen geïnvesteerd in kolen, olie en gas	€			493.900	961.300	significante > €100.000
0.39		Aantal milieuklachten	#			6	0	

## Duurzaam produceren

Nr.	ESRS	Datapunt	Eenheid	2019	2023	2024	2025	Toelichting
<b>Emissies</b>								
10.3	E1-3.29.c	Significante geldbedragen aan CapEx en OpEx benodigd voor gepubliceerde maatregelen	€					n.n.b.
10.9	E1-6.48.a	Scope 1 emissies	tCO <sub>2</sub> -eq	9.670	6.976	6.915	6.974	
10.10	E1-6.48.b	het percentage scope 1-emissies van geregelenteerde emissiehandelssystemen.	%	0%	0%	0%	0%	
10.11	E1-6.49.a	Locatiegebaseerde scope 2 emissies	tCO <sub>2</sub> -eq	25.666	10.391	7.241	4.998	
10.12	E1-6.49.b	Marktgebaseerde scope 2 emissies	tCO <sub>2</sub> -eq	22.412	8.135	5.089	3.819	
10.13	E1-6.50.a	Scope 1 en 2 emissies	tCO <sub>2</sub> -eq	32.062	15.092	12.004	10.809	
10.13a		Scope 1 en 2 emissies, Gasverbruik	tCO <sub>2</sub> -eq	6.596	5.625	5.418	5.298	
10.13b		Scope 1 en 2 emissies, Brandstof	tCO <sub>2</sub> -eq	405	365	304	278	
10.13d		Scope 1 en 2 emissies, Lekkage koudemiddelen	tCO <sub>2</sub> -eq	2.650	966	1.193	1.414	
10.14	E1-6.50.b	Scope 1 en 2 emissies van investeringen	tCO <sub>2</sub> -eq	0	0	0	0	
10.15		Scope 3 Fossiel emissies	tCO <sub>2</sub> -eq	101.416	88.428	88.451	84.789	
10.16		Scope 3 Fossiel emissies SBTi inventory	tCO <sub>2</sub> -eq	72.520	64.642	65.256	64.483	
10.17	E1-6.51	Broeikasgasemissies-intensiteit scope 3 Fossiel	tCO <sub>2</sub> -eq/ ton	0,63	0,39	0,41	0,40	
10.18	E1-6.51	Cat. 3.1 Purchased Goods & Services	tCO <sub>2</sub> -eq	47.625	43.663	44.529	44.472	
10.19	E1-6.51	Cat. 3.2 Capital Goods	tCO <sub>2</sub> -eq	1.424	2.134	2.243	2.708	
10.20	E1-6.51	Cat. 3.3 Fuel- and energy related emissions	tCO <sub>2</sub> -eq	5.699	4.357	3.989	2.925	
10.21	E1-6.51	Cat. 3.4 Upstream Transport	tCO <sub>2</sub> -eq	16.190	12.726	12.869	12.629	
10.22	E1-6.51	Cat. 3.5 Waste	tCO <sub>2</sub> -eq	387	186	142	85	
10.23	E1-6.51	Cat. 3.6 Business Travel	tCO <sub>2</sub> -eq	26	36	41	38	
10.24	E1-6.51	Cat. 3.7 Employee commuting	tCO <sub>2</sub> -eq	670	983	1.279	1.509	
10.25	E1-6.51	Cat. 3.9 Downstream transport	tCO <sub>2</sub> -eq	9.034	9.861	9.616	9.372	
10.26	E1-6.51	Cat. 3.10 Processing of sold products	tCO <sub>2</sub> -eq	19.862	13.925	13.579	10.934	
10.27	E1-6.51	Cat. 3.12 End-of-life treatment	tCO <sub>2</sub> -eq	499	559	164	116	
10.28	E1-6.51	Scope 3 FLAG emissies	tCO <sub>2</sub> -eq	3.318.099	2.562.769	2.402.663	2.239.000	

Nr.	ESRS	Datapunt	Eenheid	2019	2023	2024	2025	Toelichting
10.29	E1-6.51	Scope 3 FLAG emissies SBTi inventory	tCO <sub>2</sub> -eq	3.221.962	2.465.864	2.328.131	2.181.763	
10.30	E1-6.52.a	Totale broeikasgasemissies (scope 2 locatiegebaseerd)	tCO <sub>2</sub> -eq	3.454.852	2.668.564	2.505.271	2.335.760	
10.31	E1-6.52.b	Totale broeikasgasemissies (scope 2 marktgebaseerd)	tCO <sub>2</sub> -eq	3.451.597	2.666.308	2.503.119	2.334.581	
10.32	ESRS E1-6.54	Totale broeikasgasintensiteit (scope 2 locatiegebaseerd)	tCO <sub>2</sub> -eq/mln €	4.980	2.515	2.432	2.104	
10.33	ESRS E1-6.54	Totale broeikasgasintensiteit (scope 2 marktgebaseerd)	tCO <sub>2</sub> -eq/mln €	4.976	2.513	2.430	2.103	
10.34		Broeikasgasemissies-intensiteit scope 1+2	tCO <sub>2</sub> -eq/ ton	0,261	0,091	0,075	0,089	
10.35	E1-7.58.a	Broeikasgasverwijderingen en opslag met betrekking tot de eigen activiteiten	tCO <sub>2</sub> -eq	0	0	0	0	
10.36	E1-7.58.a	Broeikasgasverwijderingen en opslag in upstream- en downstreamwaardeketen	tCO <sub>2</sub> -eq	0	0	0	0	
10.37	E1-7.58.a	Totale broeikasgasverwijderingen en opslag met betrekking tot de eigen activiteiten en de upstream- en downstreamwaardeketen	tCO <sub>2</sub> -eq	0	0	0	0	
10.38	E1-7.59.a	Totale hoeveelheid broeikasgas-emissie-reductie-af-verwijdering d.m.v. carbon credits	tCO <sub>2</sub> -eq	0	0	0	0	

Nr.	ESRS	Datapunt	Eenheid	2023	2024	2025	Toelichting
<b>Energiemanagement</b>							
11.2	E1-5.35	Elektra: zelf opgewekt met zonnepanelen	MWh	2.821	2.416	2.587	
11.4	E1-5.35	Elektra: verbruik zelf opgewekte hernieuwbare energie	MWh	2.573	2.123	2.306	
11.6	E1-5.35	Elektra: Ingekochte NL-se GvO's	MWh	16.928	28.194	28.869	
11.7		Elektra: totaal verbruikt	MWh	45.989	46.706	43.476	
11.8	E1-5.35	Elektra: totaal verbruikt uit fossiele bronnen	MWh	21.402	13.532	10.168	
11.9	E1-5.35	Elektra: totaal verbruikt uit hernieuwbare bronnen	MWh	23.633	33.287	33.407	
11.10	E1-5.35	Elektra: totaal verbruikt uit nucleaire bronnen	MWh	954	0	0	
11.11		Elektra: percentage afkomstig uit hernieuwbare bronnen	%	51%	71%	77%	
11.12		Elektra-intensiteit: elektraverbruik per verkochte kilo extern	kWh/ ton	354,9	384,7	370,1	
11.16		Brandstof-intensiteit: Gasverbruik per verkochte kilo extern	m <sup>3</sup> /ton	27,0	27,6	27,7	excl. grondstofbedrijven en sluiting van locaties
11.17	E1-5.35	Brandstof: Energieverbruik uit kolen en kolendroefstoffen	MWh	0	0	0	excl. grondstofbedrijven en sluiting van locaties
11.18	E1-5.35	Brandstof: Energieverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten	MWh	1.475	1.231	1.139	
11.19	E1-5.35	Brandstof: Energieverbruik uit aardgas	MWh	27.752	26.774	26.183	
11.20	E1-5.35	Brandstof: Energieverbruik uit andere fossiele bronnen	MWh	0	0	0	
11.21	E1-5.35	Brandstof: Energieverbruik uit hernieuwbare bronnen	MWh	0	0	0	
11.22	E1-5.35	Energie: Totaal verbruikt	MWh	75.217	74.825	70.896	
11.23	E1-5.35	Energie: Totaal verbruikt uit fossiele bronnen	MWh	50.630	41.538	37.489	
11.24	E1-5.35	Energie: Totaal verbruikt uit hernieuwbare bronnen	MWh	23.633	33.287	33.407	
11.25	E1-5.35	Energie: Aandeel fossiele bronnen in totale energieverbruik	%	67%	56%	53%	
11.26		Energie: Aandeel hernieuwbare bronnen in totale energieverbruik	%	31%	44%	47%	
11.27	E1-5.35	Energie: Aandeel nucleaire bronnen in totale energieverbruik	%	1%	0%	0%	
11.28	E1-5.35	Energie-intensiteit, totale energieverbruik per netto-opbrengst	kWh/1000€	70,9	72,6	63,9	

Nr.	ESRS	Datapunt	Eenheid	2023	2024	2025	Toelichting
<b>Eiwittransitie</b>							
12.1		Verkoop (kg) van hybride vleesproducten t.o.v. totale verkoop vleesproducten (excl. grondstoffen en excl. convenience)	%		3,0%	11,1%	
<b>Water</b>							
13.2		Waterverbruik per verkochte kilo extern	m <sup>3</sup> /ton	4,3	4,7	4,5	excl. grondstofbedrijven en sluiting van locaties

Nr.	ESRS	Datapunt	Eenheid	2023	2024	2025	Toelichting
<b>Afval en voedselverspilling</b>							
14.1		Levering voedselbank	kg	99.284	399.716	151.946	
14.14		Recycled rugpapier etiketten	ton	49	64	52	
14.15		CO <sub>2</sub> reductie vanwege gerecycled rugpapier etiketten	tCO <sub>2</sub>	94	121	100	
14.16		Percentage restafval tov totale droge afvalstromen	%	85,7%	83,5%	83,0%	
14.21		Opgewekte bio-energie door organische reststromen	MWh	1.325	2.001	1.907	
14.22		CO <sub>2</sub> reductie door opgewekte bio-energie uit organische reststromen	tCO <sub>2</sub> e	945	1.426	1.360	

Nr.	ESRS	Datapunt	Eenheid	2023	2024	2025	Toelichting
<b>Verpakkingsmateriaal</b>							
15.1		% vormvaste, primaire verpakkingsmaterialen wat recyclebaar is	%			29%	o.b.v. 78% spent
15.2		% flexibele, primaire verpakkingsmaterialen wat recyclebaar is	%			37%	o.b.v. 78% spent
15.6		Ingekochte kg kunststof per ton product geleverd aan retail, foodservice en business to business (excl. industrie)	kg/ton	19,7	20,0	22,1	
15.7		Ingekochte kg karton per ton extern verkocht product excl. grondstofbedrijven	kg/ton	21,2	18,6	15,4	
15.8		Ingekochte kg aluminium per ton extern verkocht product excl. grondstofbedrijven	kg/ton	0,15	0,13	0,09	

Nr.	ESRS	Datapunt	Eenheid	2023	2024	2025	Toelichting
<b>Ontbossing en Biodiversiteit</b>							
16.1		Gebruik duurzame soja	%	100%	100%	100%	
16.2		Gebruik duurzame palmolie	%	100%	100%	100%	
16.3		Aantal rundveehouders uit eigen keten die deelnemen aan ecoregeling	#		81	81	
16.4		Aantal veehouders (NL) uit eigen keten met biologisch ongecertificeerd bestrijdingsprogramma	#		34	36	

## Zorg voor mensen

Nr.	ESRS	Datapunt	Eenheid	2023	2024	2025	Toelichting
<b>Veiligheid van medewerkers</b>							
20.1	S1-14.88.a	Percentage eigen personeel dat onder beheerssysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk valt	%	100%	100%	100%	
20.2	S1-14.88.b	# sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten	#	0	0	0	
20.3	S1-14.88.c	# ongevallen met verzuim	#	78	54	39	
20.3.b		# ongevallen met en zonder verzuim	#		157	166	
20.4	S1-14.88.c	Incident Rate (IR) 500 FTE	#	44,0	35,8	39,1	
20.5	S1-14.88.c	Lost Time Case Rate (LTC) 500 FTE	#	17,5	12,3	9,2	
20.6		Safety Participation Ratio (SPR)	# / FTE	0,43	0,50	0,65	
20.7		Incident Rate (IR) 100 FTE	#	8,8	7,2	7,8	
20.8		Lost Time Case Rate (LTC) 100 FTE	#	3,5	2,5	1,8	
20.9		# Meldingen gevaarlijke situaties	#	1.036	1.205	1.518	
20.10	S1-14.88.d	# Gevallen te registreren beroepsziekten	#			0	
20.11	S1-14.88.e	# verloren dagen van eigen medewerkers als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen en beroepsziekten	#			179	
<b>Gezondheid en welzijn van medewerkers</b>							
21.1		Ziekteverzuim	%	8,8%	7,9%	6,1%	
21.2	S1-8.60.a	Percentage eigen medewerkers wat onder collectieve arbeidsovereenkomst valt	%	99,7%	99,7%	99,6%	
21.3		Percentage uitzendkrachten wat onder collectieve arbeidsovereenkomst valt	%	100%	100%	100%	
21.4	S1-8.63	Percentage werknemers dat werknemersvertegenwoordigers heeft	%	100%	100%	100%	
21.5		Aantal nieuwe medewerkers	#		242	238	
21.6	S1-6.50.c	Aantal medewerkers uit dienst	#		197	188	excl. sluiting van locaties
21.7	S1-6.50.c	Personeelsverloop	%		14%	13%	excl. sluiting van locaties
21.8	S1-10.70	Percentage eigen medewerkers dat geen leefbaar loon ontvangt	%		0%	0%	O.b.v Mercer - Living Wage Report (Basic standard of living)
21.9	S1-10.71	Percentage medewerkers niet in loondienst dat geen leefbaar loon ontvangt	%		0%	0%	O.b.v Mercer - Living Wage Report (Basic standard of living)
21.10	S1-13.83.a	Percentage eigen medewerkers met carrière en ontwikkelingsgesprek in kalenderjaar	%		65%	73%	
21.11	S1-13.83.a	Percentage mannelijke eigen medewerkers met carrière en ontwikkelingsgesprek in kalenderjaar	%		62%	68%	
21.12	S1-13.83.a	Percentage vrouwelijke eigen medewerkers met carrière en ontwikkelingsgesprek in kalenderjaar	%		70%	80%	
21.13		Aantal medewerkers dat een certificaat behaald heeft - Van Loon Campus	#	1.165	1.032	1.530	
21.14		Totaal aantal behaalde certificaten - Van Loon Campus	#		6.870	4.649	
21.15		Gemiddeld aantal behaalde certificaten per werknemer - Van Loon Campus	#		4,4	3,0	
21.16		Percentage eigen medewerkers met afgeronde training voor loopbaanontwikkeling of ontwikkeling van vaardigheden	%	86%	60%		
21.17		Aantal geslaagde medewerkers voor NL les	#	25	68	82	
21.18		Aantal stagiaires en trainees	#	19	17	17	
21.20	S1-13.83.b	Gemiddeld aantal online trainingsuren per eigen medewerker	# uren	0,7	2,0		
21.							